

# LUIS ANDRE BLANCO

la\_blanco@hotmail.com

<b>EDUCAÇÃO</b>	<b>UNIVERSITY OF WESTMINSTER</b> <i>Business Studies, Janeiro a Julho de 96</i>	<b>Londres</b>
	<b>UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO</b> <i>Engenharia de Produção, Dezembro 96</i>	<b>Rio de Janeiro</b>
<b>EXPERIÊNCIA</b>		
<b>Mar/20 a Atual</b>	<b>AFYA – VP de Finanças (CFO)</b> <i>Reportando-me ao CEO sendo responsável por Relação com Investidores, M&amp;A, Inovação, Controladoria, Tesouraria, Planejamento e Controles Internos e atendimento do Comitê de Auditoria com 7 reports diretos e 31 colaboradores.</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Crescimento do <i>top line</i> e <i>ebitda</i> ajustado entre 2019-2023 (<i>guidance</i>) em um <i>CAGR</i> de aproximadamente 39%</li><li>• Aquisição de 5 instituições no total de R\$1,8 bi superando o <i>target</i> de 1.000 vagas de medicina do <i>IPO proceeds</i></li><li>• Definição da estratégia para ampliação do mercado endereçável em R\$ 28,4 bi com a entrada em serviços digitais</li><li>• Construção do maior ecossistema de médicos do Brasil através 11 aquisições de <i>healthtechs</i> no total de R\$ 500 milhões</li><li>• Negociação e emissão de <i>Perpetual Preference Shares (R\$ 822 milhões)</i> possibilitando a entrada do <i>Softbank no captable</i></li><li>• Implantação de <i>SOX</i> não tendo nenhuma <i>significantive deficiencie</i> ou <i>material weakness</i> a partir segundo ano</li><li>• Finalista ao Equilibrista <i>IBEF-SP</i> em 22 e entre os top 3 <i>CFOs Education LATAM</i> em 22 e 23 pela <i>Institucional Investor</i></li></ul>	<b>Belo Horizonte</b>
<b>Jan/10 a Fev/20</b>	<b>ODONTOPREV - Diretor Administrativo Financeiro (CFO)</b> <i>Reportando-me ao CEO sendo responsável por Controladoria, Finanças, Projetos, Operações PF, Operações PJ, Compras e Jurídico e atendimento do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal com 7 reports diretos e 140 colaboradores.</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Neste período o Lucro cresceu a um <i>CAGR</i> de 19% aa e o <i>Market Cap</i> subiu em R\$ 6,6 bi equivalente a 250%.</li><li>• Aquisição da <i>OdontoSystem</i> a 6ª maior operadora do setor e incorporação societária dela em 5 meses</li><li>• Negociação, implantação e gestão da nova operadora odontológica em <i>joint venture</i> com o <i>BB Seguridade</i></li><li>• Estruturação para expansão no segmento individual implementando o <i>B2C</i></li><li>• Incorporação da <i>Bradesso Dental</i> obtendo sinergias e aproveitando o <i>ágio</i> levando a captura de R\$ 50 milhões/ano</li><li>• Implantação das divulgações de acordo com as novas normas contábeis brasileiras (<i>IFRS</i>)</li><li>• Revisão dos processos e estrutura para adequar os controles ao novo patamar de tamanho e governança.</li><li>• Eleito em 2010, 2011, 2014 e 2015 na <i>Institucional Investor</i> como <i>Top CFO</i> em <i>Health Care LATAM</i>.</li><li>• Exerço o papel de <i>Diretor Financeiro</i> da <i>BB Dental</i>, membro do Conselho de Administração da <i>Papaiz</i> e membro do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria da <i>OdontoPrev Mexico</i></li></ul>	<b>Barueri</b>
<b>Nov/03 a Nov/09</b>	<b>VIVO - Diretor de Finanças</b> <i>Reportando-me ao VP de Finanças (CFO) tendo diferentes atribuições no período. Responsável por Finanças, Contas a Receber, Crédito/Cobrança e Planej. Financeiro juntamente com 4 gerentes e 250 colaboradores.</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reestruturação do Crédito e Cobrança a clientes levando a redução de <i>PDD/Perdas</i> de 7,0% (acum. 3T06) para 1,6% (acum. 3T08) da Receita – cada 1% equivale a R\$ 215 milhões/ano</li><li>• Incremento do fluxo de caixa operacional através da gestão do capital de giro destacando-se a redução do <i>Contas a Receber</i> em R\$ 813 milhões no ano de 2006 e aumento dos prazos de pagamento junto a fornecedores.</li><li>• Participação na estruturação de programas e emissões no mercado capital local superior a R\$5 bi.</li><li>• Estruturação de projetos para obtenção de financiamentos de R\$ 2,8 bi junto ao <i>BNDES, BNB e BEI</i>.</li><li>• Gestão do processo de pagamentos <i>Capex/Opex</i> com <i>outstanding</i> de R\$3,4 bi e de recebimentos com R\$ 2,4 bi.</li><li>• Centralização e padronização possibilitando a redução de <i>headcount</i> das regionais e empresas adquiridas.</li></ul>	<b>São Paulo</b>
	<b>TELE CENTRO OESTE CELULAR PARTICIPAÇÕES (atualmente compõe a VIVO)</b>	
<b>Out/00 a Out/03</b>	<b>Diretor Executivo de Finanças (CFO)</b> <i>Reportava-me diretamente ao Presidente (CEO) sendo responsável pela Tesouraria, Controladoria, Controle de Fraudes, Faturamento/Interconexão, Contas a Receber, Crédito/Cobrança, Planejamento&amp;Controle e Garantia de Receita juntamente com uma equipe direta de 7 gerentes e 90 colaboradores.</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• Planejamento, seleção e implantação dos novos sistemas de <i>Billing, Interconexão, Mediação, Treasury, Fraude</i> e <i>Loja</i>.</li><li>• Negociação de captações e rolagens para <i>CAPEX</i> no montante de R\$320m junto ao <i>EDC (ECA Canadense)</i> e <i>BNDES</i>.</li><li>• Captações no mercado de capitais sendo R\$250m em <i>Commercial Papers</i> e USD110m em <i>Zero Coupon</i>.</li><li>• Captações através de operações estruturadas de <i>Finimp</i> e <i>Export Pre Payment Facility</i> no montante de R\$580m</li><li>• Gestão de uma carteira de ativos financeiros no montante de R\$976m (abr/03).</li><li>• Centralização, padronização e implantação de procedimentos e indicadores referentes aos processos financeiros.</li><li>• Atendimento da <i>Due Dilligence</i> da troca de controle a qual não demandou nenhum ajuste no preço de venda.</li></ul>	<b>Brasília</b>
<b>Abr/00 a Set/00</b>	<b>Gerente Financeiro</b> <i>Reportava-me ao Diretor Executivo de Finanças (CFO) sendo responsável na Holding pela Tesouraria, Contas a Pagar e a Receber, Crédito e Cobrança juntamente com uma equipe direta de 27 pessoas.</i>	<b>Brasília</b>
<b>Mai/99 a Mar/00</b>	<b>Diretor Adjunto Administrativo e Financeiro</b> <i>Reportava-me ao Vice Presidente Regional e ao Diretor Executivo de Finanças (CFO) sendo responsável pelo start up das áreas Administrativa e Financeira regionais da operadora Banda B nos estados do PA, MA, AM, AP e RR.</i>	<b>Belém</b>
<b>Jan/97 a Abr/99</b>	<b>BANCO BOAVISTA INTERATLÂNTICO - Trainee / Gerente de Operações Estruturadas</b> <i>Reportava-me ao Diretor Adjunto de Operações Estruturadas sendo responsável pelo desenvolvimento e implantação de operações diferenciadas para a tesouraria do banco e clientes corporativos.</i>	<b>São Paulo</b>
<b>ADICIONAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fluente em Inglês</li></ul>	